

Tavoitteiden ja toimenpiteiden etenemisastetta on arvioitu sille asetettua toteutusohjelmaa vasten seuraavalla asteikolla:

- 1= Toteutuksessa ei ole edetty tai toimenpide ei vaadi toimenpiteitä ko. toimialueelta  
 2= Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman  
 3= Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis  
 4= Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu  
 5= Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan

Valtuustokauden tavoite	Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteen toteuttamista uhkaavat riskit	Kokonais-tilanne	Etenemisaste	Eteneminen	Vastuuhenkilö
01. Uudistamme kuntaa, palveluita ja organisaatiota, ottaen huomioon Maakuntauudistuksen ja Keski-Uudenmaan sote-kuntayhtymän, varmistaa tuusulalaisten lähipalvelut							Pormestari
	01.01 Viemme käytäntöön poliittisen johtamisjärjestelmän tuunaustoimenpiteet ja varmistamme niiden toteutumisen eri yhdyspinnoilla		Uudistuksen toisen vaiheet tuunaustoimenpiteiden toteutus ei etene suunnitellusti. Ei sitouduta tuunaustoimien toteutukseen. Oppositioaseteman syntyminen		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Poliittisen johtamisjärjestelmän uudistuksen 2. vaiheen kehittämistyö on jatkunut vuonna 2020 tehdyn arviointityön pohjalta. Hallintosaannon mahdollisia muutoksia ja toimintatapamuutoksia on valmisteltu kevään ajan yhteistyössä valtuustoryhmien kanssa. Asiaa käsiteltiin vanhan ja uuden valtuuston yhteisessä seminaarissa ke 23.6., jossa esiteltiin kokonaisuudessaan johtamisjärjestelmän kehittäminen, toimintatapojen kehittämisen sisältö ja sen vaiheistus. Kesäkuun valtuustossa linjattujen toimintatapamuutosten toimeenpano sekä muiden ehdotusten osalta jatkotyö tehdään valtuustokauden alussa syksyllä 2021. Kesäkuun valtuustossa tehtiin päätös muuttaa hallintosaannon pykälän 3 kunnanhallituksen	Kansliapäällikkö
	01.02 Varmistamme laadukkaat palvelut ja tuusulalaisten lähipalvelut Keusoten palveluiden verkon uudistuksessa		Suunnitelma ei toteudu, talous ohjaa liikaa, kotiin vietävät ja liikkuvat palvelut eivät toteudu. Omistajaohjauksesta vastaavilla tahoilla ei ole aikaa omistajaohjaukseen. Edunvalvonnan näkökulmien pitäminen esillä säännöllisesti rakenteissa.		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Tuusulalaisten sote-palveluiden kehittämisessä on tehty yhteistyötä Keusoten kanssa mm. ikäihmisten päivätoiminnan kehittämiseen liittyen. Keusoten tuottavuusohjelman yhteydessä myös palveluiden verkkoa tarkastellaan ja sen myötä. Yhteistyö jatkuu vuoden aikana tuusulalaisten lähipalveluiden säilyttämiseksi.	Kansliapäällikkö
	01.03 Vahvistamme Keusoten toimintaa ja taloutta tuottavuusohjelman toteutuksella		Korona-ajan haasteet		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Hyväksytyn tuottavuusohjelman toimenpiteet etenevät pääosin suunnitellusti, mutta kokonaissäästöavoitteita ei ole saavutettu. Yhtymähallitus päätti 22.6. lisäsopeutusvoimenpiteistä.	Kansliapäällikkö
		01.03.01 Varmistamme tuusulalaisten toimivat lähipalvelut	Keusoten tuottavuusohjelman toteutus ja mm. Korona-pandemian aiheuttamat paineet Keusoten ja kuntien taloudelle.		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis		Kansliapäällikkö
		01.03.02 Vahvistamme Keusoten omistajaohjauksen rakenteita ja yhteistyötä	Haasteet yhteistyön eri tasoilla ja yhdyspinnoilla.		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis		Kansliapäällikkö
	01.04 Toteutamme vahvaa edunvalvontaa ja omistajaohjausta MAL-asioissa sekä maakuntauudistuksessa		Omistajaohjauksen ja edunvalvonnan merkitystä ei sisäistetä riittävästi. Edunvalvonnan ja omistajaohjauksen näkökulmien pitäminen esillä säännöllisesti rakenteissa, seurannassa ja arvioinnissa		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Edunvalvontaa viedään eteenpäin. Liikennehankkeiden edunvalvontaa on priorisoitu ja toteutus aloitettu.	Kansliapäällikkö
	01.06 Uudistamme kuntastrategian valtuustokauden vaihtuessa niin, että strategia sisältää selkeitä valintoja ja se ohjaa vahvasti toimintaa		Valintojen tekeminen ja sitoutuminen (mm. viestiminen, teoiksi vieminen) niihin.		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Strategian uudistaminen on käynnistynyt strategiaprosessin suunnittelulla ja toimintaympäristön tarkastelulla. Strategiakumppani on valittu ja yhteistyö on käynnistynyt kunnan johtoryhmän ja toimialueiden johtoryhmien kanssa sk vanhan ja uuden valtuuston seminaarissa. Strategiatyötä tehdään yhteistyössä luottamushenkilöiden, henkilöstön, asukkaiden ja yhteisöjen kanssa touko-joulukuussa	Kansliapäällikkö
02. Palvelumme ovat laadukkaita ja saavutettavia					3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis		

	02.01 Vahvistamme asiakaslähtöistä palveluiden ja viestinnän kehittämistä osallistuvien menetelmin		Sisäisten prosessien kehittäminen korostuu asiakaslähtöisyyden kustannuksella		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Asukaslähtöistä palveluiden ja viestinnän kehittämistä tehdään mm. maaliskuussa käynnistyneessä Valtiovarainministeriön rahoittamassa Open Agenda -hankkeessa osallistuvien menetelmin. Työ jatkuu vuoteen 2022	Kansliapäällikkö
	02.02 Parannamme asiakaspalvelun laatua ja kanavia ja seuraamme asukas- ja asiakastytytyväisyyttä kunnan ja Keusoten palveluissa				3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Open Agenda-hankkeen puitteissa elo-syyskuussa toteutettavan asukasbarometrin myötä saamme palautetta asukkailla tärkeistä asioista.	Kansliapäällikkö
		02.02.01 Seuraamme asukas- ja asiakastytytyväisyyttä kunnan palveluissa ja toteutamme kuntapalvelututkimuksen			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Open Agenda-hankkeen puitteissa elo-syyskuussa toteutettavan asukasbarometrin myötä saamme palautetta asukkailla tärkeistä asioista.	Kansliapäällikkö
		02.02.02 Seuraamme asukas- ja asiakastytytyväisyyttä Keusoten palveluissa			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Keusote seuraa asiakaspalautetta omien palveluiden yhteydessä. Keusoten asiakastytytyväisyyden kehittymistä seurataan kuntajohtajien ryhmässä, alueellisissa hyte-ryhmässä ja Keusoten päätöksentekokielimissä	Kansliapäällikkö
03. Mahdollistamme sähköisen asiainnin keskeisissä kuntapalveluissa ja sähköisten palveluiden käyttö lisääntyy. Uudistamme tapojamme tehdä työtä digitalisaation avulla					3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis		
	03.08 Kehitämme luottamushenkilöiden ja henkilöstön sähköisen työskentelyn menetelmiä ja parannamme asukkaiden kanssa käytävän sähköisen vuoroaikutuksen ja yhteistyön työkaluja		Sitoutuminen ja sähköisten työskentelymenetelmien ottaminen käyttöön. Digitaalisten työvälineiden pelikirja jää vieraaksi. Somesäännöt eivät juurru osaksi toimintaa.		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Luottamushenkilöiden ja henkilöstön sähköisten työvälineiden kehittäminen on jatkunut alkuvuoden aikana mm. digitaalisten työvälineiden työkirjan päivityksellä ja kuntalaisvuoroaikutuksen välineiden kehittämisellä.	Kansliapäällikkö
		03.08.01 Kehitämme luottamushenkilöiden sähköisen työskentelyn menetelmiä	Sitoutuminen ja sähköisten työskentelymenetelmien ottaminen käyttöön. Digitaalisten työvälineiden pelikirja jää vieraaksi. Somesäännöt eivät juurru osaksi toimintaa.		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Luottamushenkilöiden ja henkilöstön sähköisten työvälineiden kehittäminen on jatkunut alkuvuoden aikana mm. digitaalisten työvälineiden työkirjan päivityksellä ja kuntalaisvuoroaikutuksen välineiden kehittämisellä. Luottamuselinten työskentelyä on jatkettu sähköisin kokouksin ja hybridikokouksin ja niiden työvälineiden käyttöä on jatkettu	Kansliapäällikkö
		03.08.02 Kehitämme henkilöstön sähköisen työskentelyn menetelmiä	Sitoutuminen ja sähköisten työskentelymenetelmien ottaminen käyttöön. Digitaalisten työvälineiden pelikirja jää vieraaksi. Somesäännöt eivät juurru osaksi toimintaa.		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Luottamushenkilöiden ja henkilöstön sähköisten työvälineiden kehittäminen on jatkunut alkuvuoden aikana mm. digitaalisten työvälineiden työkirjan päivityksellä ja kuntalaisvuoroaikutuksen välineiden kehittämisellä. Teamsin uudistuvien ominaisuuksien hyödyntämistä jatketaan	Kansliapäällikkö
		03.08.03 Parannamme asukkaiden kanssa käytävän sähköisen vuoroaikutuksen ja yhteistyön työkaluja	Sitoutuminen ja sähköisten työskentelymenetelmien ottaminen käyttöön. Digitaalisten työvälineiden pelikirja jää vieraaksi. Somesäännöt eivät juurru osaksi toimintaa.		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Alkuvuoden aikana on kehitetty kuntalaisvuoroaikutuksen työkalupakkia ja otettu käyttöön Zoom parantamaan asukkaiden kanssa käytävää vuoroaikutusta.	Kansliapäällikkö
06. Lisäämme seudullista ja kuntien välistä yhteistyötä ja selvitämme kuntaliitoksen mahdollisuuden					3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis		
	06.01 Tiivistämme yhteistyötä Keusote-kuntien ja Keravan kanssa				2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Keusotekuntien kesken yhteistyö on tiivistä Keusoten omistajaohjauksessa ja koronatilanteen hallinnassa. Muita yhteistyöhankkeita on vireillä. Keravan kanssa ei ole vielä tiivistetty yhteistyötä	Kansliapäällikkö
		06.01.01 Priorisoimme yhteistyökohteet ja toimeenpanemme niitä	Sitoutuminen priorisointeihin ja yhteiseen tekemiseen.		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Keusotekuntien kesken yhteistyö on tiivistä Keusoten omistajaohjauksessa ja koronatilanteen hallinnassa. Muita yhteistyöhankkeita on vireillä. Keravan kanssa ei ole vielä tiivistetty yhteistyötä	Kansliapäällikkö
07. Edistämme tuusulalaisten hyvinvointia, arjen sujuvuutta, elämän vireyttä ja elämänlaadun paranemista					3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis		
	07.01 Viemme teoiksi hyvinvointisuunnitelman tavoitteet ja laadimme laajan hyvinvointikertomuksen				3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Hyvinvointisuunnitelman toteutus on jatkunut alkuvuoden ajan. Laajan hyvinvointikertomuksen valmistelu käynnistyi maaliskuussa ja kertomus oli luottamuselinten lausuttavana kesä-elokuussa. Laaja hyvinvointikertomus tuodaan uusien luottamuselinten käsittelyyn syksyllä. Uuden hyvinvointisuunnitelman valmistelu käynnistyy uuden kuntastrategian laadinnan rinnalla	Kansliapäällikkö

	07.02 Osallistimme Keusote-kuntien yhteisen Allianssimallin toteutukseen				3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Allianssimallin valmistelu on jatkunut alkuvuoden aikana ja sen käyttöönotossa on edetty kevään aikana.	Kansliapäällikkö
	07.07 Toteutamme Keusoten ja Keusotekuntien yhteisen ehkäisevän työn hanketta Pakka-mallin mukaisesti (jos TE-rahoitus saadaan)		Hanke ei toteudu, jos TE-rahoitusta ei saada. Jos hanke toteutuu, riskit kohdistuvat ylikunnalliseen yhteistyöhön, sitoutumiseen ja hankkeen käynnistymisen haasteisiin, HYTE-rakenteisiin integroitumiseen		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	TE-rahoitusta ei saatu ja hanke ei toteudu. Ehkäisevän päihdetyön yhteistyötä tehdään Keusoten ja muiden keusotekuntien kanssa siitä huolimatta.	Kansliapäällikkö
13. Otamme toiminnassamme huomioon luontoarvot ja ympäristön. Huolehdimme, että luonto voi hyvin ja se on läsnä kuntalaisten arjessa					3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis		
	13.01 Kehitämme talkooprosesseja Tuusulan viihtyvyyden ja luonnon siisteyden lisäämiseksi sekä asukkaiden aktiivisuuden tukemiseksi				5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöönotettu toteutusohjelman mukaan	Talkooprosessi on uudistettu ja käyttöönotettu. Mallin viestintää ja markkinointia jatketaan.	Kansliapäällikkö
14. Edistämme kestävää kehitystä kaikessa toiminnassa. Vähennämme hiilidioksidipäästöjä ja lisäämme uusiutuvan energian osuutta energiankulutuksesta					3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis		
	14.07 Laadimme kestävä kehityksen raportin valtuustokaudesta 2017-2021 ja laadimme kestävä kehityksen suunnitelman valtuustokaudelle 2021-2024		Resursointi ja poikkihallinnollisen työn näkyväsitekeminen		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Kestävyysraportti valtuustokaudesta 2017-2021 koottiin kevään aikana ja kestävä kehityksen suunnitelma tullaan laatimaan valtuustokaudelle 2021-2024 osana uuden valtuustokauden strategian valmistelua ja toimeenpanoa	Kansliapäällikkö
	14.07.02 Kokoamme kestävä kehityksen raportin valtuustokaudesta 2017-2021 suunnitelman pohjaksi		Resursointi ja poikkihallinnollisen työn näkyväsitekeminen		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistely/käyttöönotettu	Kestävyysraportti valtuustokaudesta 2017-2021 koottiin kevään aikana ja kestävä kehityksen suunnitelma tullaan laatimaan valtuustokaudelle 2021-2024 osana uuden valtuustokauden strategian valmistelua ja toimeenpanoa.	Kansliapäällikkö
	14.07.03 Laadimme kestävä kehityksen suunnitelman ja viemmesen teoksi		Resursointi ja poikkihallinnollisen työn näkyväsitekeminen		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Kestävä kehityksen suunnitelma tullaan laatimaan valtuustokaudelle 2021-2024 osana uuden valtuustokauden strategian valmistelua ja toimeenpanoa.	Kansliapäällikkö
15. Johdamme ihmisiä innostaen ja yhdessä uutta tehden. Tuusulan kunta on vetovoimainen työnantaja ja kunnan henkilöstö voi hyvin					3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis		
	15.06 Edistämme osallisuusajattelun juurtumista ja leviämistä organisaatiossa				3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Kevään aikana toteutettiin sisäisen osallisuustyön kysely, jonka vastausaikaa on jatkettu alkusyksyyn vähäisen vastaajamäärän takia. Henkilöstön koulutussuunnitelma julkistetaan alkusyksystä alkaen.	Kansliapäällikkö
22. Mahdollistamme kylien täydennysrakentamisen ja elinvoimaisuuden sekä maaseutumaisen ympäristön					2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman		
	22.01 Edistämme kylien elinvoimaa tukemalla asukaslähtöistä toimintaa ja kyläsuunnitelmien laadintaa				1 Toteutuksessa ei ole edetty tai toimenpide ei vaadi toimenpiteitä ko. toimialalta	Kyläsuunnitelmien laadinnassa ei ole edetty alkuvuoden aikana.	Kansliapäällikkö
23. Kansainvälistymme ja luomme sille edellytyksiä					3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis		
	23.01 Kehitämme kansainvälistä yritysten sijoittumispalvelua yhteistyössä KUUMA-seudun Helsinki Ring of Industry -konseptissa		Yhteistyön loppuminen		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Helsinki Ring of Industry etenee suunnitelmien mukaisesti. Saatua hankerahoitusta toiminnan edelleenkehittämiseen.	Kansliapäällikkö
24. Hyödynnämme lentokentän ja metropolialueen tarjoamat kasvun mahdollisuudet asumisessa ja elinkeinotoiminnassa					2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Työpaikka-alueiden profiloinnissa huomioitu lentokentän tarjoamat edut yritystoiminnalle. Markkinointiviestinnässä argumentoidaan lentokentän läheisyys.	Kansliapäällikkö

29. Uudistamme ja tehostamme kunnan palveluverkkoa kuntalaislähtöisesti päämääränä modernit, terveet ja turvalliset toimintaympäristöt sekä kohtaamisen mahdollistaminen					3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis		
	29.12 Vahvistamme yhteiskäytön edellytyksiä kunnan uudistuvassa palveluverkossa				3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Yhteiskäytön poikkeileikkaava projekti on jatkanut toimintaansa kevään aikana osana laajempaa palveluverkon uudistamisen kokonaisuutta ja valmistelussa on mm. kampusten hallintamallit. Myös hankekohtaiset yhteiskäytön poikkeileikkaavat projektit ovat jatkaneet toimintansa	Kansliapäällikkö
30. Olemme edelläkävijä osallisuuden edistämässä ja yhteisöllisessä toiminnassa uudistaen samalla toimintatapojamme. Kehitämme kumppanuuksia ja verkostoitumista	29.14 Luovomme vajaakäyttöisistä kiinteistöistä				3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Vanhan hallintorakennuksen purku viivästyy valituksen takia.	Kansliapäällikkö
	30.01 Jatkamme hybridirahoitusmallin toteuttamista ja vahvistamme sen yhteyttä osallistuvaan budjetointiin				3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Hybridirahoitusmallin kokeilu saatiin päätökseen vuoden 2020 osalta ja vuoden 2021 osalta toteutusta päätettiin jatkaa. Osallistuvan rahoituksen hankkeen loppuraportti valmistui.	Kansliapäällikkö
	30.02 Kehitämme osallistuvan budjetoinnin prosessia ja osoitamme osuuden toimialueiden budjeteista osallistuvan budjetointiin				3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Vuoden 2022 osallistuvan budjetoinnin prosessin suunnittelu on käynnissä. Lähetekeskustelut toteutukselle käytiin huhtikuussa konsernijaostossa ja hyte-lautakunnassa. Vuoden 2022 osallistuvan budjetoinnin toteutus käynnistyy syyskuussa.	Kansliapäällikkö
	30.03 Viemme järjestösuunnitelman linjaukset teoksi				4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Järjestösuunnitelma hyväksyttiin keväällä kunnanhallituksessa ja sen toteutus on käynnistynyt.	Kansliapäällikkö
	30.04 Otamme käyttöön asukasraateja ja lisäämme dialogisuutta kunnan toiminnassa				3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Dialogisuuden lisäämisessä on edetty alkuvuoden aikana hyödyntämällä Erätauko-dialogeja sekä luottamushenkilöiden että kunnan henkilöstön keskuudessa. Kunnan henkilöstöä on myös koulutettu Erätauko-dialogien fasilitointiin. Asukasraatien osalta työ ei ole edennyt kevään aikana	Kansliapäällikkö
	30.05 Vahvistamme asukkaiden omaehtoisen toiminnan tukea				4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Asukkaiden omaehtoisen toiminnan tukea on vahvistettu mm. osallistuvan rahoituksen kokeilun ja talkooprosessin käyttöönotolla.	Kansliapäällikkö
	30.06 Viemme käytäntöön uudistettujen ydintiimien roolit ja toiminnan tavoitteet				3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Hyte-lautakunta hyväksyi osaltaan uuden kehittämisverkostomallin ja sen osalta linjaukset tehdään osana johtamisjärjestelmän uudistuksen toista vaihetta. Kehittämisverkostojen ydintiimien uusi toimintakausi käynnistyy syyskuuta 2021	Kansliapäällikkö
	30.07 Jatkamme neuvostojen toiminnan kehittämistä				2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman	Neuvostojen toiminnan kehittäminen jatkuu neuvostojen toimikauden vaihdoksen yhteydessä.	Kansliapäällikkö
31. Uudistamme kunnan brändiä ja parannamme kunnan tunnettuutta					4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu		
	31.01 Jatkamme Tuusulan brändin vahvistamista sitä tukevin teoin				4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Edetään suunnitellusti, Rakkauden taidetta on käynnistetty suunnitelmien mukaan.	Kansliapäällikkö
		31.01.01 Teemme Tuusulan brändiä tunnetuksi brändinmukaisin teoin ja mielenkiintoisten markkinointiviestinnän tempausten ja sisältöjen avulla			4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Etenee suunnitellusti: Rakkauden taitteen alla tapahtuva Unelmien yö etenee: arvonta voittajaparin suoritettiin kesäkuussa lisäksi muiden brändimarkkinoinnin tekojen valmistelu on hyvässä vauhdissa.	Kansliapäällikkö

		31.01.02 Varmistamme, että koko organisaation markkinointiviestintä on yhteisen brändin mukaista			5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöohjelman toteutusohjelman mukaan	Markkinointiviestintää tehdään yhdessä yli toimialuerajojen. Työryhmässä valmistellaan yhdessä mm. brändimarkkinointia. Esim. palveluverkon markkinointiviestinnässä on vastaava yhteistyöryhmä.	Kansliapäällikkö
		31.01.03 Selvitämme, miten hyvin Tuusulan brändin tunnettuus on kehittynyt ja hyödynnämme tietoa brändityössä			4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Yhteistyökumppania brändin nykytilan selvittämiseen ollaan kartoittamassa. Työ etenee.	Kansliapäällikkö
	31.02 Hyödynnämme markkinointiviestinnässä koko organisaation osaamista ja yhteistyötä				4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Koko organisaation osaaminen on valjastettu käyttöön. Hyödynnämme osaamista yli toimialuerajojen.	Kansliapäällikkö
		31.02.01 Priorisoimme kohderyhmät yhdessä ja ideoimme yhdessä keinoja tavoittaa nämä kohderyhmät			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Työ kohderyhmien priorisoimiseksi on menossa mm. palveluverkon markkinointiviestinnän konseptin laatimisessa ja kanavastrategia työhön valmistautumisessa. Kesken, mutta etenee hyvin	Kansliapäällikkö
		31.02.02 Laadimme yhteisen markkinointiviestinnän suunnitelman ja noudatamme sitä yhdessä			4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Yhteinen suunnitelma on ja toimivien yhteisten työkalujen ja yhteistyömuotojen kehittämistä jatketaan.	Kansliapäällikkö
	31.03 Viestimme monikanavaisesti ja siten, että tavoitamme kuntalaiset ja muut sidosryhmät mahdollisimman hyvin				4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Kunta viestiin monikanavaisesti. Kuntalaisten ja muiden sidosryhmien tavoittamiseen pureudutaan silti vielä suunnitteilla olevassa kanavastrategiatyössä.	Kansliapäällikkö
		31.03.01 Laadimme yhdessä kanavastrategian viestinnän kanaville ja noudatamme sitä			4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu	Kanavastrategian työn suunnittelu etenee ja työ päästään käynnistämään syksyllä.	Kansliapäällikkö
32. Parannamme kunnan tuottavuutta ja talouden tasapainoa					3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis		
	32.03 Toteutamme Kasvun ja talouden hallintaohjelman linjauksia		Emme saa riittäviä päätöksiä tehtyä ja toteutus viivastyy mm. palveluverkkosuunnitelman ja henkilöstön osalta.		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Kasvun ja talouden hallintaohjelman toteutus on edennyt ja se huomioidaan vuoden 2022 talousarvion valmistelussa.	Kansliapäällikkö
		32.03.01 Edistämme merkittävimpien asuin- ja yritysalueiden kaavoitusta			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Kaavoja on edistetty alkuvuonna tavoitteiden mukaisesti. Projektointia tukevan projektiäkirjan valmistelu on aloitettu.	Kansliapäällikkö
		32.03.02 Priorisoimme ja suunnittelemme infran rakentamista strategian mukaisten elinvoima- ja tontinmyyntitavoitteiden toteutumisen noialta			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Infran suunnittelua ja investointeja on priorisoitu markkinatilanteen mukaan.	Kansliapäällikkö
		32.03.03 Toteutamme palveluverkkosuunnitelmaa siten, että asetetut hyöty- ja säästötavoitteet toteutuvat			3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Palveluverkkosuunnitelman suunnittelun ja toteuttamisen tueksi on laadittu kokonaisprojektiisuunnitelma ja suunnitelmaa tukeva organisointi ja roolit.	Kansliapäällikkö
		32.03.04 Sopeutamme henkilöstön määrää palvelukäytön mukaiselle tasolle	Epäonnistuminen väestö- ja oppilasennusteiden laatisessa		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Henkilöstösuunnitelmat täsmennetään talousarvio-prosessin yhteydessä.	Kansliapäällikkö
		32.03.05 Toteutamme 3 milj. euron säästötoimenpiteitä osana kasvun ja talouden hallintaohjelmaa	Koronapandemian pitkittyminen, päätöksen teko viivastyy ja päätösten toimeenpanossa epäonnistuminen		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis	Seurantamalli on luotu ja seuranta toteutetaan neljännes- ja puolivuosisiraportointien yhteydessä. Toinen seurantaraportti valmistuu kesäkuun lopun tilanteesta.	Kansliapäällikkö